
Protokoll

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

15 april 2026

Hälsö- och sjukvårdsnämndens protokoll

Plats och tid	Möteslokal: Dagö (1443), Rådhuset Visborg, 15 april 2026, klockan 09.00-12.00, 13.00-14.40
Beslutande	Filip Reinhag (S), ordförande Mikael Blad (M), 1:e vice ordförande Eva Ahlin (C), 2:e vice ordförande § 37-42, 44, 47-48 Mats-Ola Rödén (L) tñg ersättare § 43, 45-46 Lennart Eriksson (S), tñg ersättare Maria Alstäde (S) Katrina Ansarfwe (S) Claes Nysell (M) Niklas Carlberg (M) Bibbi Olsson (C) Sara Lundin (C), tñg ersättare Pieter Barnard (V) Tove Wallstedt (MP) Wolge Ståhl (SD)
Ersättare	Märta Fohlin (S) § 37-42, 44-48 Jari Karivainio (M) Madelene Gadd Wäss (M) Anna Haack (KD) § 37-42, 44, 47-48 Mats-Ola Rödén (L) § 37-42, 44, 47-48 Linda Wagenius (V) Jennifer Medin (MP)
Övriga	Marie Loob, hälsö- och sjukvårdsdirektör, § 37-48 Yvonne Skovshoved, beställarchef, § 37-42, 44-48, delvis 43 Elin Gottfridsson, nämndsekreterare, § 37-48 Markus Swahn, ekonomichef, § 37-48 Magne Hovland, kommunikatör, § 37-47 Anneli Lien, handläggare, § 37-48 Emmy Öhrström, verksamhetschef hab/rehab, § 40 Emma Norrby, verksamhetsutvecklare, § 41-42 Johanna Havdelin, förvaltningscontroller, § 43 Hanna Järnemar, strateg social hållbarhet, regionstyrelseförvaltningen, § 44 Eva Lindvall, samverkansledare, regionstyrelseförvaltningen, § 44 Lena Bäckström, primärvårdscchef, § 45-46 Jan Wesström, facklig representant GLF, § 37-41

Datum för justering	2026-04-22
Paragrafer	§ 37–48 Ärendena hanterades i följande ordning på sammanträdet: § 37-42, 44, 47-48, 45-46, 43
Direktjusterad	§ 43
Underskrifter	Detta protokoll har justerats digitalt och saknar därför signaturer. Sekreterare Anneli Lien, Elin Gottfridsson Ordförande Filip Reinhag Justerare Pieter Barnard

ANSLAG/BEVIS	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
Organ	Hälso- och sjukvårdsnämnden
Sammanträdesdag	2026-04-15
Protokollet anslås	2026-04-22
Anslaget tas ned	2026-05-13
Protokollets förvaringsplats	Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, Visborgsallén 19, Visby

Register

HSN § 37	Muntlig information från hälso- och sjukvårdsförvaltningen	6
HSN § 38	Muntlig information. Uppföljning kommunikationsplattformen	8
HSN § 39	Ett handslag för en bättre palliativ vård	10
HSN § 40	Muntlig information. Uppföljning hjälpmedelsverksamheten	12
HSN § 41	Revidering. Region Gotlands färdplan för omställning till ett samhällssystem för hälsa genom hela livet – God och nära vård	14
HSN § 42	Återrapport av arbetet utifrån färdplan omställning till ett hälsosystem för Hälsa genom hela livet - God och nära vård	17
HSN § 43	Delårsrapport 1	19
HSN § 44	Muntlig information på nämndsammanträdet. Handlingsplan psykisk hälsa och suicidprevention 2026-2030	21
HSN § 45	Återrapportering av uppdrag. Plan för en gemensam fördjupning med fakta och jämförelser med andra regioner i nuläge, framtidsbild och scenarier med konsekvensanalys med koppling till tröskelprincipen - nyttokalkyl	22
HSN § 46	Muntlig information på nämndsammanträdet från primärvårdschefen	25
HSN § 47	Informations- och anmälningsärenden april	26
HSN § 48	Övriga frågor	27

HSN § 37 Muntlig information från hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Ärendenummer: HSN 2026/32

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 39

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ärendets behandling under mötet

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, informerar om följande punkter:

- **Steriliseringsprocessen** – Läget är stabilt med den temporära lösning som byggts upp i väntan på leverans av ny utrustning till Sterilcentralen. Upphandlingen är klar och leverans ska enligt plan ske innan sommaren. För närvarande pågår även initiativ för att kunna koppla bort nuvarande reservvatten. Operationsprogrammet planeras med en mix av större och mindre ingrepp utifrån kapacitet på sterilt gods.
- **Datortomografi** – En ny datatomografi är på plats och räknas vara i bruk inom några veckor. Ytterligare en kommer efter sommaren.
- **Ombyggnationer lasarettet** – Förändringsarbete kopplat till vårdplatsomflyttning och ett antal behov på sterilcentralen kräver prioriterade och tidskritiska ombyggnationer.
- **Tvätt** – Upphandlade företaget Textilia har köpt upp VIC-tvätten och kommer på besök den 4 maj för dialog kring beredskap.
- **Sommarvikarier** – Bemanningsarbetet pågår fortfarande, och framför allt Psykiatrin signalerar om att det är svårt att hitta vikarier.
- **Allmän träning i sjukvårdens lokaler** - Regionen hyr fortfarande ut bassänger i Slite och Hemse, men de som tidigare har haft möjlighet att träna i vårdcentralernas träningslokaler hänvisas sedan årsskiftet till lokala aktörer. (Ärendet togs upp baserat på Linda Wagenius (V) i förväg inkomna frågeställning).

Yrkande

Ordförande Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 39

Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, informerar om följande punkter:

- **Operationskapacitet.** Från och med 30/3 uppgår operationskapaciteten på Visby lasarett till cirka 40-50 procent med anledning av begränsad steriliseringskapacitet.

- **Flygbränsle.** Med anledning av kriget i Mellanöstern har Myndigheten för Civilt försvar har begärt in uppgifter kring regionernas behov av flygbränsle. Syftet är att kunna skapa förutsättningar för att förebygga brist på flygbränsle. SAS har även signalerat att turer kommer att ställas in med anledning av högre bränslekostnader.
- **HPV catch up vaccinering.** Region Stockholm har tagit beslut om att starta erbjudande om könsneutral HPV-vaccination för alla åldersgrupper till och med 26 år, (unga män födda 2005-2006 samtidigt som de slutför 2007-2008). Ärende lyfts till hälso- och sjukvårdsnämnden i juni med förslag för Gotlands del.
- **Rekryteringar.** Erik Noppa tillträder som verksamhetschef för AnOp/IVA och Eva Lundqvist tillträder som verksamhetschef Ortopedi. Båda tillträder sina tjänster den 1 augusti.

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

HSN § 38

Muntlig information. Uppföljning kommunikationsplattformen

Ärendenummer: HSN 2024/880

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 35

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ärendets behandling under mötet

Ordföranden Filip Reinhag (S) berättar kort om ärendet.

Yrkande

Ordförande Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 35

Cecilia Krook, samverkansledare, föredrar ärendet. Närvarar gör även Lena Bäckström, primärvårdschef, Josefine Rustas, hemsjukvårdschef socialförvaltningen, och Veronica Östling, verksamhetsutvecklare.

Den förra uppföljningen av ärendet gjordes för nämnderna på gemensamt arbetsutskott 2025-04-02 samt efterföljande nämndsammanträden 2025-04-16 (HSN § 5, SON § 11).

Kommunikationsplattformen infördes i maj 2025, systemet används men den stora utmaningen är att få medarbetarna att förstå vikten av att använda det för att kunna dela information effektivt och säkert. Under hösten 2025 gjordes en uppföljning genom att en enkät skickades till 90 medarbetare (svarsfrekvens 60 svar). Sammanfattningsvis anser hälften av medarbetarna att systemet är bra och hälften att det inte är bra. Flera av de som inte är nöjda anser att det är administrativt tungt med ytterligare ett system och att nyttan inte kan ses ännu. En del anser att systeminförandet bidragit till ökat värde för patienten medan andra inte håller med om det.

En utbildningsomgång har genomförts igen för att höja kompetensen för att arbeta i systemet och informera om fördelarna av ett gemensamt system. Det finns framtagna riktlinjer, rutiner och utbildningar och det är viktigt att de följs. Det konstateras att det tar tid att införa ett nytt system för att få det att fungera som tänkt.

Fler områden är ännu under införande att börja använda systemet till under året så som till exempel att använda det även för utskrivning av barn och unga samt för samordnad individuell plan (SIP) för barn och unga.

Olika arbetsgrupper och styrgrupper är knutna till systemet och samarbetet vilka hänger ihop med den övergripande samverkansstrukturen och samverkansledarens roll att hålla ihop arbetet.

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

HSN § 39 Ett handslag för en bättre palliativ vård

Ärendenummer: HSN 2026/269

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 40

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att ställa sig bakom "Ett handslag för en bättre palliativ vård" med Cancerfonden.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdrar åt ordföranden och 2e vice ordföranden att underteckna handslaget.

Sammanfattning

Efter ett möte med Cancerfonden har hälso- och sjukvårdsnämndens ordförande tagit initiativ till detta ärende och önskar att hälso- och sjukvårdsnämnden ställer sig bakom "Ett handslag för en bättre palliativ vård".

Det är ett initiativ från Cancerfonden som handlar om att få Sveriges regioner att gemensamt ställa sig bakom fyra punkter för att förbättra den palliativa vården, det vill säga vård i livets slutskede. Att ställa sig bakom handslaget innebär en överenskommelse där Region Gotland åtar sig att:

- Säkerställa att palliativ vård ges utifrån behov.
- Arbeta fokuserat och långsiktigt för att stärka den palliativa vården i regionen.
- Tydliggöra ansvarsfördelningen och stärka samarbetet med kommunerna.
- Öka kunskapen om palliativ vård bland medarbetare och invånare.

I Cancerfondens rapport framgår det att den palliativa vården är ojämlig mellan olika regioner i Sverige och att många patienter får palliativ vård för sent. Det finns även brister i kunskap kring området samt vad palliativ vård faktiskt innebär.

Den medicinska utvecklingen gör även att allt fler kommer att leva längre med obotliga sjukdomar, där cancer är en av sjukdomarna. Behovet av palliativ vård kommer därmed att öka framåt.

Bedömning

Förvaltningen bedömer det motiverat att utöver redan befintligt arbete prioritera detta område och att genom överenskommelsen med Cancerfonden fortsatt aktivt arbeta för att patienter ska få bästa möjliga livskvalitet även under palliativ vård.

Ärendets behandling under mötet

Ordföranden Filip Reinhag (S) berättar kort om ärendet.

Yrkande

Ordförande Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 40

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att ställa sig bakom "Ett handslag för en bättre palliativ vård" med Cancerfonden.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdrar åt ordföranden och 2e vice ordföranden att underteckna handslaget.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2026-03-17
Cancerfondsrapporten 2024, Palliativ vård – mer än vård i livets slutskede
Avtal Ett handslag för en bättre palliativ vård
Cancerfonden – Ett handslag för en bättre palliativ vård

Skickas till

Cancerfonden

HSN § 40

Muntlig information. Uppföljning hjälpmedelsverksamheten

Ärendenummer: HSN 2026/32

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 38

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ärendets behandling under mötet

Emmy Öhrström, verksamhetschef hab/rehab, föredrar ärendet.

Övergripande drivs arbetet på tjänstemannanivå genom samordnad förvaltningsledning för hjälpmedel där förvaltningscheferna för socialförvaltningen, hälso- och sjukvårdsförvaltningen samt teknik- och samhällsbyggnadsförvaltningen ingår. Därunder finns hjälpmedelskommittén där berörda verksamhetschefer, enhetschefer och avdelningschefer inom socialförvaltningen och hälso- och sjukvårdsförvaltningen ingår tillsammans med chefen för hjälpmedelscentralen, adjungerad hjälpmedelskonsulent och samordnare. Även en ärendegrupp och sortimentgrupp (varierar över tid) finns kopplade till organisationen.

Det lyfts även att samordnad individuell plan (SIP) har en viktig roll avseende hjälpmedel för att få en samordnad syn på patienten och dess hemmiljö.

Hjälpmedelskommittén har fått ett antal uppdrag som gruppen arbetar med, en del har slutförts medan andra fortfarande är under arbete.

Fyra direktiv har getts inom hjälpmedelsområdet:

1. Översyn prismodell mellan förvaltningar.
2. Tydliggöra medborgarens ansvar för hjälpmedel.
3. Egenavgifter för hjälpmedel
4. Upprätta rutin för överföring av ansvar och kostnader för hjälpmedel

Område nummer 1 pågår och målet är att prismodellen och interndebiteringen mellan nämnderna ska vara så nära 0 som möjligt. Område nummer 2 är pausat eftersom den hänger ihop med nummer 3 att få bättre struktur på egenavgifterna vilka kommer att ge en tydligare bild för patienten/brukaren vilka hjälpmedel som är förskrivna och när nummer 3 är klar löser den även nummer 2. Område nummer 4 är pausad då den bygger på en överenskommelse som behöver bli färdig före arbetet med rutin kan startas.

Yrkande

Ordförande Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 38

Emmy Öhrström, verksamhetschef hab/rehab, informerar om hjälpmedelsverksamheten och hur arbetet bedrivs sedan den nya organisationsstrukturen infördes.

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

HSN § 41

Revidering. Region Gotlands färdplan för omställning till ett samhällssystem för hälsa genom hela livet – God och nära vård

Ärendenummer: HSN 2026/148

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 37

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden har tagit del av den reviderade färdplanen och beslutar att stå bakom den och det fortsatta omställningsarbetet.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att koppla ihop ”Plan systematiskt förbättringsarbete” i texten delaktiga medarbetare i färdplan 4.0 sid 11 till kommande revidering av Färdplanen.

Sammanfattning

Region Gotland står i och inför betydande utmaningar till följd av en växande andel äldre invånare, ökad förekomst av kroniska sjukdomar samt levnadsvanor som bidrar till ökad ohälsa. Samtidigt skapar medicinska och tekniska framsteg nya möjligheter till behandling, vilket är positivt, men innebär sammantaget ett kraftigt ökat behov av vård och omsorg. Dessa behov ska mötas i ett läge där tillgången på resurser i form av kompetens, ekonomi och lokaler är begränsad.

För att säkerställa god hälsa för Gotlands invånare och fortsatt kunna erbjuda skola, vård och omsorg av hög kvalitet krävs en omställning till ett mer hållbart samhällssystem för hälsa med tydligt fokus på hälsofrämjande och förebyggande arbete. Omställningen berör alla medborgare, Region Gotland som arbetsgivare, skolan och andra aktörer i människors vardag, omsorgen samt hälso- och sjukvården. En del av omställningen berör specifikt vården och omsorgen, den delen benämns God och nära vård och pågår i hela Sverige.

Ett förvaltningsgemensamt omställningsarbete pågår inom Region Gotland, med en gemensam målbild som anger riktningen för arbetet. Denna färdplan konkretiserar omställningen genom fem prioriterade förflyttningsområden utifrån nuläget för hälsan på Gotland. Färdplanen vänder sig till hälso- och sjukvårdsförvaltningen, socialförvaltningen, utbildnings- och arbetslivsförvaltningen samt regionstyrelseförvaltningen inom organisationen Region Gotland, samt verksamheter som arbetar på direkta uppdrag av Region Gotland inom vård och omsorg.

Denna färdplan är version fyra, arbetet görs sedan 2024 i ordinarie strukturer. För frågor som behöver hanteras i samverkan så sker detta med stöd i

samverkanstruktur skola, vård och omsorg. Inriktningen är att färdplanen som dokument ska avslutas 2027. Vissa områden kommer att ta mycket lång tid innan arbetet i realiteten kan betraktas som klart, det viktiga för dessa områden är att det finns etablerade processer som säkerställer att arbetet fortskrider när färdplanen avslutas.

Ett politiskt ägandeskap är avgörande för att omställningen ska lyckas. Varje förvaltning ansvarar för den del av omställningen som behöver ske i den egna förvaltningen. Respektive nämnd/styrelse har en central roll i att efterfråga hur arbetet fortgår.

Bedömning

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, socialförvaltningen, utbildnings- och arbetslivsförvaltningen samt regionstyrelseförvaltningen bedömer att arbetet med omställning till Hälsa genom hela livet är angeläget och behöver fortsätta ske i samverkan.

Förvaltningarna bedömer vidare att ett politiskt långsiktigt ägandeskap i respektive politiskt forum är avgörande för att omställningen ska lyckas. Att berörda politiska forum aktivt ställer sig bakom stärker förutsättningarna.

Ärendets behandling under mötet

Emma Norrby, verksamhetsutvecklare, föredrar ärendet.

Yrkanden

Pieter Barnard (V) yrkar, instämmande av Tove Wallstedt (MP), att

1. Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att undersöka om de ökade insatserna inom barn och elevhälsan påverkat inflödet till hälso- och sjukvårdsnämndens insatser inom BUP, minimaria och habiliteringen.
2. Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att snarast starta upp "Genomlysning av vårdprocessen för barn och vuxna med autismspektrumtillstånd" med fokus på barnen.
3. Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att skynda på arbetet med införandet av hälsosamtal.
4. Hälso- och sjukvårdsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att koppla ihop "Plan systematiskt förbättringsarbete" i texten delaktiga medarbetare i färdplan 4.0 sid 11 till kommande revidering av Färdplanen.

Eva Ahlin (C), Bibbi Olsson (C) och Sara Ludin (C) yrkar avslag till punkt 1-2 i Pieter Barnards (V) yrkande samt bifall till punkt 3-4.

Ordföranden Filip Reinthag (S) yrkar avslag till punkt 1-3 i Pieter Barnards (V) yrkande samt bifall till punkt 4.

Ordföranden ställer varje yrkande i tur och ordning bifall mot avslag och finner att yrkande nummer 1-3 avslås samt att yrkande 4 bifalls.

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 37

Politisk diskussion förs på sammanträdet om svårigheten att följa upp och tydligt kunna se effekter av olika aktiviteter i färdplanen. Fler konkreta och mätbara mål samt en tydligare bild av den förflyttning som görs och vad som bidrar till resultaten efterfrågas. Det lyfts att målen är svåra att hitta rätt nivå på för uppföljning på politisk nivå, särskilt när arbetet spänner över flera nämnder och förvaltningar. Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, framför vikten av att ta hänsyn till färdplanens olika nivåer och att de gemensamma målen sätts övergripande för att respektive nämnd och förvaltning sedan konkretiserar dem och bryter ner de i sin verksamhetsplan.

Hälso- och sjukvårdsnämndens arbetsutskott landar i att en fördjupad dialog om färdplanen behövs på nämndsammanträdet innan beslut kan fattas.

Arbetsutskottets förslag till beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden har tagit del av den reviderade färdplanen och beslutar att stå bakom den och det fortsatta omställningsarbetet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen/socialförvaltningen daterad 2026-02-18

Region Gotlands färdplan för omställning till ett hälsosystem för Hälsa genom hela livet – God och Nära vård, daterad 2026-02-25

Skickas till

Regionstyrelsen

HSN § 42

Återrapport av arbetet utifrån färdplan omställning till ett hälsosystem för Hälsa genom hela livet - God och nära vård

Ärendenummer: HSN 2022/262

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 36

Hälsö- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälsö- och sjukvårdsnämnden har tagit del av återrapporten och lägger informationen till handlingarna.

Sammanfattning

Region Gotland står i, och inför, betydande utmaningar till följd av en växande andel äldre invånare, en ökad förekomst av kroniska sjukdomar samt levnadsvanor som bidrar till ökad ohälsa. Samtidigt skapar medicinska och tekniska framsteg nya möjligheter till behandling, vilket är positivt, men innebär sammantaget ett kraftigt ökat behov av vård och omsorg. Dessa behov ska mötas i ett läge där tillgången på resurser i form av kompetens, ekonomi och lokaler är begränsad. För att säkerställa god hälsa för Gotlands invånare och fortsatt kunna erbjuda skola, vård och omsorg av hög kvalitet krävs därför en omställning till ett mer hållbart samhällssystem för hälsa med tydligt fokus på hälsofrämjande och förebyggande arbete.

Den första färdplanen antogs under våren 2021 och har därefter reviderats tre gånger. Detta är en sammanfattande rapport över arbetet som genomförts med tyngdpunkt på perioden 2023-2025 (färdplan version 3). Rapporten syftar till att ge en samlad bild av genomförda insatser och utvecklingen av omställningsarbetet under perioden.

I första fasen av arbetet med omställningen tillsattes en tillfällig programstruktur. I slutet av 2023 avslutades programstrukturen och ansvar för genomförandet av aktiviteterna fördelades. Sedan 2024 har arbetet utifrån färdplanen fortsatt i respektive förvaltning samt i samverkan. För frågor som ska hanteras i samverkan sker detta med stöd i samverkansstrukturen för skola, vård och omsorg.

För mer information om till exempel skälen för varför omställningen behöver göras, koppling till andra planer samt information om aktiviteter och målsättningen med dessa hänvisas till färdplan version 3. För enskilda aktiviteter finns i flera fall även separat återrapportering till berörd nämnd.

Bedömning

Mycket arbete har gjorts under perioden, både kring de specifika aktiviteter som finns i färdplanen men också kopplat till de förflyttningsområden som

färdplanen pekar ut. En tydlig förflyttning ses i närmare samverkan mellan skola, vård och omsorg.

Även om mycket gjorts, behöver arbetet fortsätta framåt. Som stöd för detta finns färdplanen version 4 och samverkanstruktur skola, vård och omsorg. Inriktningen är att färdplanen som dokument ska avslutas 2027. Vissa områden kommer att ta mycket lång tid innan arbetet i realiteten kan betraktas som klart, det viktiga för dessa områden är att det finns etablerade processer som säkerställer att arbetet fortskrider när färdplanen avslutas.

Ärendets behandling under mötet

Emma Norrby, verksamhetsutvecklare, föredrar ärendet.

Yrkande

Ordförande Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 36

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen/socialförvaltningen daterad 2026-03-19

Rapport, Återrapport av arbetet utifrån färdplan för omställning till ett hälsosystem för hälsa genom hela livet - god och nära vård, daterad 2026-03-19

HSN § 43 Delårsrapport 1

Ärendenummer: HSN 2026/8

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 41

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden fastställer delårsrapport 1 för 2026.

Paragrafen justeras omedelbart.

Sammanfattning

I delårsrapporten lyfts väsentliga händelser under perioden, ekonomi och personal, samt viss kvalitetsuppföljning. Den ekonomiska prognosen för helåret är viktig då den ger indikationer på bedömd kostnadsutveckling.

Första kvartalet har präglats av vattenfrågor kopplat till kokrekommendationer, reservvatten till vården, samt problem med sterilt gods vilket krävt omfattande insatser. En kraftigt reducerad förmåga att säkra sterilt gods i egen regi har haft en stor påverkan för både patienter och personal. Operationskapaciteten har kraftigt begränsats även om tillfälliga lösningar som, en etablerad logistikkedja till/från Region Stockholm och lån av Försvarsmaktens sterilmodul har arbetats fram. Full operationskapacitet kommer inte att nås förrän ny utrustning är installerad på sterilcentralen, vilket förhoppningsvis är klart innan sommaren. För patienter har detta inneburit uppskjutna operationer samt att vissa patienter fått sina operationer utförda i andra regioner.

Som väsentlig händelser lyfts även ett pågående förändringsarbete vad gäller lokaler och vårdplatser på sjukhuset som syftar till att bättre möta vårdens behov av dagvårdsplatser m m.

Antalet anställda baserat på arbetad tid minskar något för årets två första månader. Faktiskt antal anställda uppgår till 1 663 personer, vilket motsvarar samma nivå som mars 2025. Dock har antalet anställda ökat något sen slutet av 2025 med 15 medarbetare.

Sjukfrånvaron hos medarbetarna har ökat i förhållande till 2025 med ca 0,5 procentenheter. Ökningen har skett för både kvinnor och män.

Patientenkäter som redovisats under årets första månader pekar generellt på goda resultat där merparten av indikatorerna visar på resultat över rikssnittet, men det finns även ett flertal utvecklingsområden.

Periodens ekonomiska resultat för hälso- och sjukvården visar på ett negativt utfall jämfört mot budget på 5 miljoner kronor. Jämfört mot 2025 har förvaltningen en nettokostnadsutveckling på 0 % och en bruttokostnadsutveckling på -1 % för perioden och för de senaste 12 månaderna är bruttokostnadsutvecklingen 1,9 %.

Årets prognos pekar mot ett underskott på 50 miljoner kronor mot budget. De riktade statsbidragen som förvaltningen är beroende bedöms minska vilket får avgörande effekt på prognosen. Det är dock svårt att lägga prognoser tidigt på året då det finns stor osäkerhet i hur sommaren kommer kunna bemanna med egen personal alternativt hyrpersonal. Även om kostnaden för utomlänsvården inledningsvis är lägre än föregående så är detta ett område som är svårt att prognostisera så här tidigt på året.

Sammanfattningsvis så krävs som tidigare fortsatta åtgärder för att hitta effektiviseringsområden i strävan mot en hållbar ekonomi i balans.

Ärendets behandling under mötet

Johanna Havdelin, förvaltningscontroller, Markus Swahn, ekonomichef, Yvonne Skovshoved, beställarchef, och Marie Loob, hälso- och sjukvårdsdirektör, föredrar ärendet.

Yrkande

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 41

Underlag kommer att skickas ut inför hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

Beslutsunderlag

Delårsrapport 1 2026

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2026-04-09

Skickas till

Regionstyrelsen

HSN § 44

Muntlig information på nämndsammanträdet. Handlingsplan psykisk hälsa och suicidprevention 2026-2030

Ärendenummer: HSN 2026/32

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 43

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ärendets behandling under mötet

Hanna Järnmar, strateg social välfärd regionstyrelseförvaltningen, och Eva Lindvall, samverkansledare regionstyrelseförvaltningen, föredrar ärendet.

Handlingsplan för psykisk hälsa och suicidprevention är en femårig handlingsplan där psykisk hälsa och suicid kombineras. Den hänger ihop med den nya 10-åriga nationella strategin inom området. Handlingsplanen beslutades av regionfullmäktige 2025-11-17 (RF § 190).

Psykisk hälsa påverkas av många delar i livet – skola, arbete, sociala sammanhang, och vård och stöd. Det är också därför handlingsplanen omfattar alla nämnder inom Region Gotland. Handlingsplanen ska vara välkänd i regionen och just nu är Hanna Järnmar och Eva Lindvall ute och informerar alla facknämnder om den.

Arbetet startade i ett uppdrag från regionstyrelsen om att ta fram en gemensam plan för både psykisk hälsa och suicidprevention. Den bygger på den nationella strategin, men också på regionala analyser och underlag om hur det ser ut på Gotland. Varje förvaltning ansvarar för att planen är känd, förankrad, och integrerad i den egna verksamheten.

Yrkande

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar att

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 43

Muntlig information kommer att ges på hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

HSN § 45

Återrapportering av uppdrag. Plan för en gemensam fördjupning med fakta och jämförelser med andra regioner i nuläge, framtidsbild och scenarier med konsekvensanalys med koppling till tröskelprincipen - nyttokalkyl

Ärendenummer: HSN 2024/881

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 34

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner återrapporteringen av uppdraget.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden avslutar uppdraget.

Sammanfattning

År 2024 genomförde KPMG, på uppdrag av Region Gotlands revisorer, en granskning av samverkan i hemsjukvården. Utifrån granskningen gav sedan hälso- och sjukvårdsnämnden och socialnämnden förvaltningarna i uppdrag att återkomma med en plan för en gemensam fördjupning med fakta och jämförelser med andra regioner i nuläge, framtidsbild och scenarier med konsekvensanalys med koppling till tröskelprincipen. Till nämndernas sammanträde i september 2025 (HSN § 74 och SON § 164) rapporterades en samlad omvärldsanalys tillsammans med förslag.

Till nämndernas sammanträde i februari 2026 (HSN § 3 och SON § 14) redovisades ett samlat dokument *"Hälso- och sjukvård i hemmet – en gemensam arbetsordning"*.

Slutligen redovisas nu den sista delen i uppdraget, nyttokalkylen. Syftet med nyttokalkylen är att kunna bedöma konsekvenserna av de nya arbetssätten. Resultatet visar att den stora kostnadsökningen hamnar på socialförvaltningen utifrån att hemsjukvården kommer utöka antalet inskrivna med cirka 200 patienter. Skillnaden mellan lägsta kostnad, trolig kostnad och högsta kostnad visar även på den komplexitet som finns i att beräkna kostnader för sjukvård i hemmet eftersom det tillkommer körtid och omkringskostnader, exempelvis beroende på var patienten är bosatt. Det behöver tas höjd för tillkommande kostnader som inte är beräknade samt utvärdera löpande i takt med att det nya arbetssättet och överförflyttningen av ansvarsövertagen fortlöper.

Bedömning

KPMG identifierade att hälso- och sjukvårdsförvaltningen och socialförvaltningen har olika syn på dimensionering av hälso- och sjukvård i hemmet. Omvärldsanalysen har därför varit en pusselbit för framtidens hälso-

och sjukvård i hemmet som beskrivs i *"Hälsa- och sjukvård i hemmet – en gemensam arbetsordning"*.

I arbetsordningen är utgångspunkten att det är patientens behov, hemmets förutsättningar och ett gemensamt ansvar över organisationsgränser som ligger till grund för den framtida hälsa- och sjukvården i hemmet.

Som den sista delen i uppdraget har en nyttokalkyl genomförts för att kunna bedöma konsekvenserna av de nya arbetssätten. Beräkningar har gjorts på; arbetsuppgifter kopplade till ansvarsövertag, delegerade HSL-insatser samt enstaka besök som hemsjukvården har utfört på beställning av vårdcentral. Till det har körtid, administration och tid för hembesök lagts till. Med i nyttokalkylen finns även ett flertal nyttor som inte kunnat beräknas; så som ökad patientsäkerhet, bättre arbetsmiljö, bättre kvalitet och så vidare. Andra kostnader som inte kunnat beräknas är de arbetsuppgifter som tillkommer när en patient skrivs in i hemsjukvård utöver hanteringen av själva ansvarsövertagarna. Exempel på det är åtagande som fast vårdkontakt, planeringsmöte i hemmet, registrering i Senior Alert samt eventuella ökade kostnader för lokaler och bilar om fler sjuksköterskor behöver anställas i hemsjukvården.

Beslutet i regionstyrelsen i juni 2025 kan komma att påverka detta arbete. "Regionstyrelsen får i uppdrag att se över styrkor och utmaningar i hemsjukvården idag samt utreda om hemsjukvårdens hemvist framåt bör finnas hos socialnämnden eller hälsa- och sjukvårdsnämnden, utifrån både patientnytta och effektivitet. Uppdraget återrapporteras till budgetberedningen 2026." Denna utredning pågår just nu.

Ärendets behandling under mötet

Ordföranden Filip Reinhag (S) berättar kort om ärendet.

Yrkande

Ordförande Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall för yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 34

Cecilia Krook, samverkansledare, berättar kort om ärendet. Närvarar gör även Lena Bäckström, primärvårdschef, Veronica Östling, verksamhetsutvecklare, Josefine Rustas, hemsjukvårdschef socialförvaltningen, och Nina Nordlund, utvecklingsledare socialförvaltningen.

Beslutet om ny arbetsordning kring ansvarsövertaganden innebär att det gemensamma arbetet lyfts tydligare mellan förvaltningarna och förbättrade arbetssätt kan identifieras och stärkas framåt. Förändringarna innebär utmaningar och nyrekryteringar behövs inom socialförvaltningen för att hitta struktur att omhänderta utmaningarna och kunna klara ansvarsövertagandet.

Diskussion förs under sammanträdet kring vad som händer om socialnämnden ej får igenom sitt äskande i budgetberedningen om utökad budget för ansvarsövertagandet. Arbetsutskotten enas om att den diskussionen får tas i nästa steg när budgetberedningens förslag presenteras.

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner återrapporteringen av uppdraget.
- Hälso- och sjukvårdsnämnden avslutar uppdraget.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsnämnden och socialnämnden
daterad 2026-03-11

HSN § 46

Muntlig information på nämndsammanträdet från primärvårdschefen

Ärendenummer: HSN 2026/32

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 42

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ärendets behandling under mötet

Lena Bäckström, primärvårdschef, föredrar ärendet. Hon ansvarar för primärvården och under den ingår BVC, 1177 på telefon, vaccinationsenheten, vårdcentralerna i egen regi, primärvårdsjour samt primärvårdspunkterna.

1177 på telefon – samtal tas emot på Gotland mellan klockan 08.00-22.00, nattetid tar andra regioner mot samtalen enligt ett avtal.

1177 direkt – en chattfunktion mellan patient och 1177 som kommer att stängas ner till sommaren och istället kommer en tjänst via Inera att utvecklas.

Vaccinationsenheten – HPV killar födda 07–08, alla upp till 26 år både tjejer och killar bör erbjudas vaccin. Vaccinera sjukskötesstudenter, Ser på att kunna vaccinera medarbetare.

Primärvårdsjour – Besök till primärvårdsjour bokas via 1177 och finns på Korpenområdet.

Primärvårdspunkterna – Alla patienter oavsett var de är listade kan via en bokad tid få vård på primärvårdspunkterna genom enklare omläggning, provtagning med mera.

Yrkande

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar att

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och lägger den till handlingarna.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 42

Muntlig information kommer att ges på hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde.

HSN § 47 Informations- och anmälningsärenden april

Ärendenummer: HSN 2026/33

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 44

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden lägger informations- och anmälningsärenden till handlingarna.

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen redovisar följande informations- och anmälningsärenden till nämnden:

- Anmälan enligt lex Maria 2026-03-04 (HSN 2026/67).
- Anmälan enligt lex Maria 2026-03-11 (HSN 2025/730).
- RF § 11 Biblioteksplan 2026-2029 (2026-02-16).
- RS § 74 Revidering av riktlinjer direktupphandling (2026-03-03).

Ärendets behandling under mötet

Yrkande

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag till beslut.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 44

Arbetsutskottets förslag till hälso- och sjukvårdsnämnden

- Hälso- och sjukvårdsnämnden lägger informations- och anmälningsärenden till handlingarna.

HSN § 48 Övriga frågor

Ärendenummer: HSN 2026/32

Paragraf föregående instans: HSN-AU § 45

Hälso- och sjukvårdsnämndens beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar om reviderad sammanträdesplan för 2026 genom att ställa in arbetsutskottets sammanträde 2026-05-13.

Ärendets behandling under mötet

Hälso- och sjukvårdsnämnden har sedan tidigare beslutat om sin sammanträdesplan där två sammanträden för arbetsutskottet planeras för maj 2026. På grund av bland annat få ärenden föreslås att arbetsutskottets sammanträde 2026-05-13 ställs in.

Yrkande

Ordföranden Filip Reinhag (S) yrkar att

- Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar om reviderad sammanträdesplan för 2026 genom att ställa in arbetsutskottets sammanträde 2026-05-13.

Ordföranden finner bifall till yrkandet.

Bakgrund HSN-AU § 45

Inga övriga frågor.